

EQUIPOS ÁGILES

Forma y lidera equipos ágiles para acelerar la posición competitiva de tu organización

DESCRIPCIÓN

Durante la pandemia del Covid 19, los equipos que mostraron más eficiencia fueron aquellos pequeños e interdependientes, articulados en torno a proyectos con una visión incremental, en función de las necesidades emergentes y las peticiones inesperadas de los clientes. Estos son los verdaderos equipos ágiles, conformados con una manera particular de organización, principios, valores y un flujo de desarrollo marcado por la colaboración de ciclos cortos y sucesivos de tiempo, a través del trabajo de un equipo con características específicas, tales como pensamiento incremental, alto nivel de adaptabilidad, coraje, empoderamiento, compromiso y alta orientación al delivery en un ambiente desafiante con un propósito movilizador totalmente compartido. Para la adaptación al entorno y la sustentabilidad de las organizaciones es fundamental formar equipos ágiles donde la capacidad creativa, la flexibilidad, el pensamiento incremental y visión de futuro sean los impulsores de la creación de valor en un entorno que genere promoción, compromiso y desafíos para las y los colaboradores. En este curso revisamos las características de los equipos ágiles desde la evidencia, su sincronización a través de ceremonias e interacción, el liderazgo compartido que muestran y las prácticas colaborativas derivadas de enfoques de punta como el diseño participativo, scrum, desarrollo de software, utilización de tecnologías emergentes y sus evidencias, sociocracia, holocracia y las organizaciones exponenciales.

¿A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO?

Dado que los equipos ágiles son horizontales y requieren presencia y compromiso de todos y todas sus integrantes, el curso está dirigido a personas que conformen equipos de trabajo en las organizaciones, especialmente aquellos equipos con alta demanda de trabajo, con necesidad de disrupción, desarrollo digital, utilización de tecnologías emergentes, desarrollo de negocios digitales y adaptación, donde la inteligencia colectiva es clave para lograr resultados de alto estándar.

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

El objetivo general del curso es aprender las claves del funcionamiento y de las dinámicas de organización, los rituales y la relación de un equipo ágil. Al finalizar el curso, sus participantes serán capaces de conocer las condiciones necesarias para el buen funcionamiento de un equipo ágil y aquellas que lo dificultan o inhiben. Asimismo, podrán identificar las variables impulsoras de un equipo ágil, con fuerte orientación al delivery, entender cómo el liderazgo es una capacidad colectiva donde cada integrante puede ser líder según contextos específicos, empoderarse y visualizar el futuro. Los alumnos conocerán la forma de coordinación, organización y el accountability de los roles y aplicarán la secuencia de implementación y dirección de un equipo ágil y sus etapas clave.

CONTENIDOS DEL CURSO

Unidad 1: Equipos ágiles: qué son y cómo generan delivery continuo

Unidad 2: Condiciones organizacionales para el desarrollo y escalabilidad de un equipo

Unidad 3: Organizaciones ágiles: estructura y distribución de la visión y la toma de decisiones

Unidad 4: Staffing y ADN de un equipo ágil

Unidad 5: Ceremonias, seguimiento y delivery

Unidad 6: Cómo gestionar agilidad y el impacto en el mercado

Unidad 7: Colaboración y casos de éxito de un equipo ágil

Unidad 8: Desarrollo ágil: Productos digitales

CUERPO DOCENTE



Vivi Ponce

Vivi Ponce es Ingeniera Civil Industrial de la Universidad de Concepción; Magister en Marketing de la Universidad Ramón Llull; Desing Thinker de la Universidad de Colonia; y Agile Coach, Scrum Master y P.O. Senior de scrum.org, con más de 10 años como consultora en aceleración digital y metodologías ágiles. Hoy se desempeña como CEO de experiencialab.com y miembro del directorio empresarial de tecnología DUOC, además de pertenecer al equipo de diagnóstico para la identificación de brechas de capital humano para la era digital en Chile, patrocinado por Kodea y Fundación Chile.